

# 社員一人ひとりの「自分物語」創造で差別化を

## 物語コーポレーション社長 小林佳雄氏

自らをコンセプトメーカー、業態開発者と位置付け、「Smile & Sexy」を経営理念に、魚貝三味

げん屋、しゃぶしゃぶ海鮮源氏総本店、焼肉一番かるび、丸源ラーメン、大阪梅田お好み焼本舗、焼肉きんぐ、など次々と外食産業の新業態を開発、フランチャイズ事業も展開する物語コーポレーションの小林佳雄社長。「人間一人ひとりが『自分物語』をつくっていいんだ！つくるべきなのだ！」という考えを全社に広め、創造的な起業家社員集団を目指す小林社長に経営理念や今後の展開を聞いた。なお、小林社長はこの九月三日開催の定時株主総会後の取締役会で代表取締役会長CEO兼

取締役会議長に就任、執行役員の加治幸夫氏が代表取締役社長COOの職務を引き継ぐ予定だ。

### 次々と外食産業の新業態を開発、フランチャイズも展開

—— 物語コーポレーションの創業は一九四九年（昭和二十四年）なのです。

小林 私之母が昭和二十四年に愛知県JR豊橋駅前におでん屋「酒房源氏」を始めたのが、当社のスタートです。その後、母は「天婦羅源氏」や「わっぱめしげんじ」を開店し繁盛していました。この繁盛ぶりをみていたことや就職活動に全敗したこ

—— 現在、焼肉、ラーメン、お好み焼、専門店、フランチャイズの五部門で合計二二三店舗を展開していますね。

小林 直営は焼肉部門が焼肉一番かるび、焼肉一番かるび、焼肉きんぐの3ブランドで五三店舗、ラーメン部門が丸源ラーメン、二代目丸源の2ブランドで二四店舗、お好み焼部門は大阪梅田お好み焼本舗の一ブランドで一六店舗、専門店部門は当社の原点となる高級居酒屋魚貝三味げん屋としゃぶしゃぶ専門店の源氏総本店の計三店舗で、合計九六店舗になります。また、フランチャイズは焼肉業態が二四店舗、ラーメン業態が六六店舗、お好み焼業態が二七店舗の合計一三七店舗で、今期（二〇一二年六月期）には直営一〇店舗を計画しています。さらに海外での店舗展開も進める予定で、この七月に香港に一〇〇%出資の現地法人「物語香港」を設立しました。今年中には同社の子会社を上海に設置し、中国に出店する予定です。

—— 他の外食チェーンが苦境に喘ぐ中、増収増益を続けていますね。

小林 二〇一〇年六月期は売上高



が前期比一〇・三％増の二二億八一〇〇万円、経常利益が一・九％増の一〇億〇一〇〇万円、純利益が一・六％増の五億〇六〇〇万円、前期は売上高が二三・一％増の一五七億四五〇〇万円、経常利益が二・八％増の二二億三〇〇〇万円、純利益が四・六％増の五億二〇〇〇万円、今期は売上高一八億四七〇〇万円（一九・七％増）、経常利益一五億円（二一・八％増）、純利益七億六三〇〇万円（四三・九％増）を見込んでおり、グループ店舗全体の売上高は三五〇億円ちかくなる計画です。当社は焼肉、ラーメン、お

好み焼と新業態を導入してきましたが、焼肉では当時ほとんどなかったファミリー向けの郊外型大型焼肉店である一番カルビを開発、これを和風の落ち着いた雰囲気や専門性を演出しながら、ファミリー層だけでなく幅広い客層が利用できる一番かるびに進化させ、さらに料理を客席で注文できるテーブルバイキング形式を採用した焼肉きんぐと転換しています。また、ラーメンでも二代目丸源は本格的なラーメン専門店丸源ラーメンを踏襲しながらも山盛りのキヤベツをトッピングした「きゃべとん」など専門性を高めています。こ

うした積極的な業態の改善、開発で成長性を持続しており、今後も時代のニーズに応えた当社独自のものを打ち出していきます。

—— フランチャイズ・チェーン展開の拡大を推進しています。

小林 現在、焼肉、ラーメン、お好み焼の各業態でフランチャイズ・チェーン（FC）を展開しており、大阪梅田お好み焼本舗では一部のフランチャイズ加盟企業との間でサブ企業がサブフランチャイザーとして一定の地域でFC展開を行うことを認めています。当社ではFC本部と

フランチャイズ加盟企業は運命共同体と考えており、店舗運営などに関する意見交換会を年二回開催しています。このミーティングは親睦会ではないので、辛らつな意見も多いのですが、問題解決に向けた意見を言えるとフランチャイザーに好評です。

—— 経営理念の「Smile & Sexy」はユニークですね。

小林 「Smile」は笑顔だけでなく礼儀やマナー、人間性など、「Sexy」は自分を率直に表現できることなどを意味し、自立した人間は自ら意思決定ができるということです。自分を磨き、自分を表現することに、激しい環境変化に対応し、勝ち抜くことができると考えています。そして、この理念は物語コーポレーションという社名につながっています。社員一人ひとりが自分で意思決定し行動することで「自物語」をつくっていけば、他の外食企業と差別化を図ることができ

小林佳雄（こばやし・よしお）氏  
1949年1月愛知県豊橋市生まれ。1973年・慶応義塾大学商学部卒業。同年・コックドール入社。1975年・みなと入社。1977年・げんじ（現物語コーポレーション）入社。1979年・代表取締役社長に就任。1997年・物語コーポレーションに社名変更。2008年・ジャスダック上場（2010年8月上場廃止）。2010年・東証二部上場。2011年6月・東証一部銘柄に指定。

す。自物語が集まって「会社物語」になる訳で、多くの自分で意思決定し行動できるリーダーを育て、ここにもマネのできない会社物語をつくり上げたいと思っています。